

Принципы организации науки

Дмитрий Дьяконов

доктор физ.-мат. наук, зав. сектором Петербургского ин-та ядерной физики РАН, премии им. А. Гумбольдта (1993) и Меркатора (2008, Германия), в 1997-2005 гг. полный профессор Скандинавского ин-та теоретической физики NORDITA, Копенгаген, в 1993-1996 гг. член Правительственной комиссии по фундаментальной ядерной физике.

А. Научная политика и управление наукой

- 1) Политику в области науки, технологии и образования формируют и проводят не чиновники, а сами учёные и технологи, доказавшую свою продуктивность и пользующиеся авторитетом в мировом научном сообществе: такие специалисты способны отличить перспективное исследование от пустозвонства.
- 2) Высшим органом управления исследованиями является Совет по науке, создаваемый непосредственно при Правительстве РФ. Совет по науке состоит из Сената и нескольких отделений по дисциплинам – профильных Комитетов по научной политике, состоящих из активно действующих учёных с мировой репутацией. О том, как отобрать таких людей, говорится ниже. Работа в Совете не оплачивается. Ротация на всех уровнях Совета на одну треть каждые 4 года.
- 3) Сенат Совета по науке принимает решения по стратегическим направлениям и расставляет приоритеты в финансировании крупных программ, согласуя приоритеты профильных Комитетов. Совет по науке рекомендует Президенту, Думе и Правительству базовое финансирование Академии наук, Национальных исследовательских центров и других крупных организаций в рамках заданного общего бюджета.

В настоящее время решение правительства о финансировании крупных проектов и организаций происходит либо по принципу «от достигнутого», либо в результате личных связей и усилий соответствующих руководителей. Нельзя сказать, что это рациональное использование средств. Непонятно, почему финансируется одно, а не другое.

- 4) Раз в 3-4 года проводится проверка больших программ внешними специалистами, главным образом иностранными, с целью оценить реальные результаты и сопоставить их с мировым уровнем. Рекомендации экспертных комиссий учитываются Советом по науке.

Б. Научные проекты

- 5) Комитеты по научной политике рассматривают крупные проекты по своему профилю и проводят конкурсы – на основе простых небюрократических правил, с рецензированием каждого проекта несколькими экспертами мирового уровня, в том числе работающими за границей. Мотивация принятых решений доводится до исполнителей. Отчёты о результатах конкурсных работ оцениваются экспертами по существу дела. Крупные закупки оборудования подвергаются такой же квалифицированной экспертизе.
- 6) Проекты небольших групп и отдельных учёных, а также организация конференций поддерживается грантами Российского Фонда Фундаментальных Исследований, Российского Гуманитарного Научного Фонда и аналогичных Фондов, с привлечением в качестве экспертов самых известных специалистов, включая иностранных.

В. Научные должности

7) Ведущие научные должности занимаются только по открытым международным конкурсам. Конкурсные комиссии состоят из учёных разных организаций с непременным участием иностранцев и назначаются профильными Комитетами Совета по науке.

Зарплата специалиста, выигравшего конкурс, должна быть конкурентоспособна в сравнении с аналогичными должностями за границей и с другими видами деятельности в России. Начав с создания адекватно оплачиваемых позиций от уровня зав. лаборатории и выше, постепенно распространить международный принцип заполнения должностей на более низкие уровни.

8) Персонификация связи между обучением и исследованиями: создание по конкурсу совместных позиций в исследовательских центрах и университетах с обязательным преподаванием и, соответственно, полной оплатой труда в обеих организациях.

9) Баланс между зарплатами всех уровней: высшее лицо в бюджетном учреждении образования и науки получает зарплату не более, чем в 7 раз превышающую стипендию аспиранта в том же учреждении.

10) Устранение препон для работы иностранных специалистов, включая российских учёных за рубежом; признание зарубежных научных степеней и дипломов, упрощение выдачи долгосрочных виз.

Г. Научные институты

11) Выборность всех административных постов в системе образования и науки – ректоров и деканов университетов, руководителей исследовательских центров и их подразделений – Учёными советами соответствующего уровня каждые 4 года, но не более двух сроков подряд.

12) Экспертиза бюджетных исследовательских центров и университетов на регулярной основе при обязательном участии иностранных специалистов.

Д. Международное сотрудничество

13) Международное научно-техническое сотрудничество должно быть столь же приоритетным, как национальные программы, поскольку это единственный способ не «выпасть на обочину» научного прогресса. Это включает:

оплату визитов зарубежных учёных для проведения экспертизы, чтения лекций и совместной работы;
стипендии для молодых российских учёных с целью подготовки кадров в лучших научных центрах за рубежом;
оплату российского участия в международных научных и прикладных программах.

14) Создание зелёного коридора для провоза через таможенную границу приборов, материалов и препаратов по заказу исследовательских и образовательных организаций при наличии у них соответствующих лицензий.

Экспертное сообщество

Людам, не работающим в науке непосредственно, бывает трудно сориентироваться, кто же в России является учёным «по гамбургскому счёту»? Отвечая на этот вопрос, в 2008 г. был проведён опрос среди активно работающих физиков (более 1000 человек), которых просили назвать лучших специалистов. Таким образом, был отобран российский «Корпус экспертов» по физике и астрономии. В настоящее время завершается отбор «Корпуса экспертов» по биологии. Недавно журналом «Русский Newsweek» был проведён опрос по выявлению наиболее авторитетных учёных среди российской диаспоры.

Оба списка экспертов неполны и несовершенны, но в первом приближении дают представление о кадровом потенциале страны. Эти списки нетрудно уточнить. Идентифицировать лучшие научные кадры своей страны и диаспоры и использовать их по назначению – для формирования научной политики и экспертизы – сумели правительства всех развитых государств.